



**III Kongres  
Przedsiębiorstw  
Rodzinnych**

# **Sukcesja w biznesie**

**12-13  
CZERWCA  
2025**

# PROGRAM KONGRESU

**12 CZERWCA 2025 (CZWARTEK)**

Double Tree Hotel Hilton, ul. Dąbska 5, Kraków

**9.00–9.30**

**Rejestracja uczestników**

**9.30–10.00**

**Otwarcie Kongresu i powitanie gości**

Moderator: **dr hab. Maria Urbaniec, prof. UEK**, Centrum Przedsiębiorstw Rodzinnych Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie,  
Polskie Towarzystwo Ekonomiczne

Prelegenci:

**dr hab. Bernard Ziębicki, prof. UEK**,

Rektor Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie

**Łukasz Smółka**, Marszałek Województwa Małopolskiego

**dr hab. Stanisław Mazur, prof. UEK**, I Zastępca Prezydenta Miasta Krakowa

**Przedstawiciel**, Ministerstwo Rozwoju i Technologii

**dr hab. Aleksander Surdej, prof. UEK**, Kierownik Centrum

Przedsiębiorstw Rodzinnych Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie

**10.15–10.30**

**Wystąpienie gości**

**Krótkowzroczność strategiczna menedżerów w firmach rodzinnych**

Prelegent:

**prof. dr hab. Wojciech Czakon**, Kierownik Katedry Zarządzania Strategicznego Uniwersytetu Jagiellońskiego w Krakowie

**10.30–11.30**

**Panel ekspercki**

**Jak zapewnić długowieczność firm rodzinnych?**

Moderator: **Rafał Kunaszyk**, Stowarzyszenie Inicjatywa Firm Rodzinnych

Paneliści:

**Henryk Orfinger**, Wiceprezydent Konfederacji Lewiatan,

Przewodniczący Rady Nadzorczej Dr. Irena Eris

**prof. dr hab. Elżbieta Mączyńska**, Prezes honorowa Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego

**Rafał Kosowski**, Dyrektor Departamentu Nadzoru Właścicielskiego

i Gospodarki Urzędu Marszałkowskiego Województwa Małopolskiego

**prof. dr hab. Konrad Osajda**, Kierownik Centrum Prawa Firm Rodzinnych oraz Katedry Prawa Handlowego na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego

**11.30– 12.00**

**Przerwa kawowa**

- 12.00–13.00** **Pierwszy panel dyskusyjny**  
**Fundacja rodzinna po dwóch latach – pierwsze doświadczenia, wyzwania i perspektywy**  
Moderator: **Katarzyna Karpiuk**, Radca prawny, PwC  
Paneliści:  
**Henryk Orfinger**, Wiceprezydent Konfederacji Lewiatan, Przewodniczący Rady Nadzorczej Dr. Irena Eris  
**Zbigniew Kluza**, Dyrektor Centrum Bankowości Prywatnej w PKO Bank Polski  
**Katarzyna Skrzek**, Radca prawny w Ministerstwie Rozwoju i Technologii  
**Dominika Żak**, Założycielka Deeze  
**Janusz Szostek**, Prezes zarządu Solvent Wistol SA
- 13.00–13.30** **Wystąpienie eksperta**  
**Podatki w planowaniu sukcesji**  
Prelegent:  
**Piotr Woźniakiewicz**, Doradca podatkowy, PwC
- 13.30–14.30** **Lunch**
- 14.30–15.30** **Drugi panel dyskusyjny**  
**Sukcesja w firmie rodzinnej – od emocji do strategii. Jak połączyć serce i rozum?**  
Moderator: **Agnieszka Kauczyńska**, Prezydium Rady Firm Rodzinnych, Małopolski Związek Pracodawców LEWIATAN, CEO Synergy Consulting Group  
Paneliści:  
**Piotr Rybicki**, Członek rad nadzorczych, niezależny ekspert  
**Marek Maj**, Twórca marki SMAY (nestor)  
**Mirosław Bryksy**, Prezes Zarządu BRYKSY sp. z o.o. (sukcesor)  
**Katarzyna Jurczak**, Dyrektor Zarządzająca w firmie rodzinnej PACYGA IMPORT-EXPORT (sukcesorka)  
**Dagmara Cieśla**, Dyrektor Finansowy Family Office i Domu Inwestycyjnego
- 15.30–15.45** **Przerwa kawowa**

### **Równoległa sesja panelowa – A1**

#### **Dylematy wyceny wartości przedsiębiorstwa rodzinnego w procesie sukcesji**

Moderator: **dr Maria Adamska**, Redaktor Naczelna Magazynu Firm Rodzinnych „Relacje” w latach 2013–2024, Stowarzyszenie Inicjatywa Firm Rodzinnych

- 15.45–16.45** Paneliści:  
**Adam Ostaszewski**, PwC Director, Mergers & Acquisitions (ekspert)  
**Krzysztof Ogorzałek**, JMK Computerate sp. z o.o. (sukcesor)  
**Kinga Klimek**, Hotel Klimek Muszyna (sukcesorka)  
**Piotr Wąsik**, WAMECH Prosta Spółka Akcyjna (nestor)  
**Joanna Okularczyk**, Test Systemy Uszczelniające (nestorka)
- 16.45–17.00** **Przerwa kawowa**

## Równoległa sesja panelowa – A2

### Doradztwo sukcesyjne

Moderator: **dr hab. inż. Ewa Więcek-Janka, prof. PP**, Rada Naukowa „Family Business Research Network”, Politechnika Poznańska

**15.45–16.45** Paneliści:

**Jacek Pawłowski**, Radca prawny, PwC

**Łukasz Martyniec**, Doradca sukcesyjny, Kancelaria Sukcesyjna sp. z o.o.

**Paweł Rataj**, Radca prawny, doradca sukcesyjny

**Agnieszka Łapaj**, Sukcesorka Grupy Łapaj

**16.45–17.00** **Przerwa kawowa**

## Równoległa sesja panelowa – B1

### Bezpieczeństwo psychologiczne Nestora i Sukcesora w procesie sukcesji – z sześciu perspektyw

Moderator: **dr hab. inż. Ewa Więcek-Janka, prof. PP**, Rada Naukowa „Family Business Research Network”, Politechnika Poznańska

**17.00–18.00** Paneliści:

**Klaudia Romanowska-Okińczyc**, Lexus Toyota Romanowscy

**Elżbieta Romanowska**, Lexus Toyota Romanowscy

**Ewelina Grzelak**, Doradca sukcesyjny, PwC

**Barbara Bożek-Paczesny**, Wiceprezes Zarządu Ustronianka sp. z o.o.

**dr Agnieszka Thier**, Centrum Przedsiębiorstw Rodzinnych Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie

## Równoległa sesja panelowa – B2

### Rynek finansowy – pole minowe czy ocean możliwości dla polskich przedsiębiorców, szczególnie rodzinnych

Moderator: **Rafał Kunaszyk**, Wiceprezes Stowarzyszenia Inicjatywa Firm Rodzinnych

**17.00–18.00** Paneliści:

**Łukasz Blacha**, Dyrektor Działu Obsługi Inwestora, Krakowski Park Technologiczny sp. z o.o.

**Łukasz Martyniec**, Doradca sukcesyjny, Kancelaria Sukcesyjna sp. z o.o.

**Wiesław Łatała**, Radca prawny, Kancelaria Forton

**Dominik Nowak**, Dyrektor, Bank J. Safra Sarasin

**18.00–18.45** **Strefa doradztwa i networking**

**Porozmawiajmy o sukcesji – indywidualne rozmowy z ekspertami**

**18.00–18.45** **Od strategii do działania – budowa odporności cybernetycznej w środowisku biznesowym**

Praktyczne warsztaty: identyfikacja zagrożeń i skuteczne przeciwdziałanie incydentom cyberbezpieczeństwa

Prelegent:

**Damian Rokicki**, Współwłaściciel firmy DNR Group sp. z o.o.



19.00–23.00 **Gala Dinner**

**Networking**

**Wystąpienie Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie oraz wręczenie Medali Jubileuszowych na 100-lecie Uczelni**  
**dr hab. Bernard Ziębicki, prof. UEK**, Rektor Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie

**O historii sukcesu**

Rozmowa z **Andrzejem Barańskim**, HERBEWO, Kraków (nestor)  
Rozmowa z **dr Ireną Eris** i **Henrykiem Orfingerem**, Dr Irena Eris SA (nestorzy)

**Intermezzo**

**Andrzej Sikorowski**, artysta, muzyk, kompozytor, autor tekstów, od 1977 r. w krakowskiej grupie Pod Budą

**Skrzydła innowacji – nagrody dla firm rodzinnych**

**Rafał Kunaszyk**

## PROGRAM

drugiego dnia w ramach III Kongresu Przedsiębiorstw Rodzinnych

### Międzynarodowy dzień wsparcia firm rodzinnych

połączony z posiedzeniem

Małopolskiej Rady ds. Sukcesji i Transferu Biznesu

**13 CZERWCA 2025 (PIĄTEK)**

Centrum Konferencyjne Fabryczna w Krakowie,  
ul. Fabryczna 13, Kraków (stacjonarnie)

09.30–10.00 **Rejestracja uczestników**

10.00–10.15 **Powitanie gości, otwarcie posiedzenia Rady**

**Łukasz Smółka**, Marszałek Województwa Małopolskiego  
**dr hab. Aleksander Surdej, prof. UEK**, Kierownik Centrum  
Przedsiębiorstw Rodzinnych Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie  
**Rafał Kunaszyk**, Wiceprezes Stowarzyszenia Inicjatywa Firm Rodzinnych

10.15–11.30 **Wprowadzenie do debaty**

Moderator:

**Rafał Kunaszyk**, Wiceprezes Stowarzyszenia Inicjatywa Firm Rodzinnych

Prelegenci:

**Firmy rodzinne jako czynnik zrównoważonego rozwoju:  
perspektywa międzypokoleniowa**

**dr hab. Aleksander Surdej, prof. UEK**, Kierownik Centrum  
Przedsiębiorstw Rodzinnych Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie  
**Sytuacja geopolityczna, rozwój AI i jej wpływ na europejską  
i polską gospodarkę, w tym na firmy rodzinne**

**Robert Kroplewski**, Fundacja GAIA

**Marcin Wiśniewski**, Poland Country Officer International Finance  
Corporation World Bank Group

**Regionalne programy wsparcia sukcesji w firmach rodzinnych**

**Rafał Kosowski**, Dyrektor Departamentu Nadzoru Właścicielskiego  
i Gospodarki Urzędu Marszałkowskiego Województwa Małopolskiego

**Studium przypadku firmy działającej na rynkach  
międzynarodowych, szczególnie kraje arabskie**

**Marzena Maj**, Wiceprezes Zarządu Smay sp. o.o.

**Studium przypadku – prezentacja zagranicznej firmy rodzinnej,  
której właściciele są polskiego pochodzenia**

**Renata i Ryszard Lorens**, Właściciele International Investment Marbella

**Arthur Mrozowski**, CEO BlueCash.AI

**W jaki sposób działają i rozwijają się polskie firmy rodzinne  
w New York?**

**Olgięrd Minkiewicz**, Family Office New York

**11.30–12.00**

**Przerwa kawowa**

**12.00–13.30**

**Okrągły stół**

**Firmy rodzinne wobec wyzwań przyszłości – jak skutecznie budować  
system sukcesji międzypokoleniowej?**

Moderator: **Rafał Kunaszyk**, Wiceprezes Stowarzyszenia Inicjatywa Firm  
Rodzinnych

Zakres debaty:

6–8 wypowiedzi kluczowych interesariuszy, w tym przedstawicieli biznesu,  
samorządu, organizacji wspierających przedsiębiorczość rodzinną  
oraz środowisk naukowych. Debata stanie się przestrzenią dialogu między  
zgłoszonymi potrzebami firm rodzinnych a dostępnymi usługami wsparcia  
oferowanymi przez otoczenie biznesowe, tworząc platformę do wymiany  
doświadczeń i poszukiwania skutecznych rozwiązań

**13.30–14.00**

**Dyskusja otwarta**

Moderator: **Rafał Kunaszyk**, Wiceprezes Stowarzyszenia Inicjatywa Firm  
Rodzinnych

**14.00–14.15**

**Podsumowanie i rekomendacje dla systemu wsparcia**

**Rafał Kunaszyk**, Wiceprezes Stowarzyszenia Inicjatywa Firm Rodzinnych  
**dr hab. Maria Urbaniec, prof. UEK**, Zastępca kierownika Centrum  
Przedsiębiorstw Rodzinnych, kierownik Katedry Przedsiębiorczości  
i Innowacji Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, wiceprezes  
Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego

**Kamil Szymański**, Kongres 60 Milionów

**14.15–15.00**

**Obiad**

# PROGRAM

sesji dla prawników w ramach III Kongresu Przedsiębiorstw Rodzinnych

## Prawne aspekty sukcesji



**13 CZERWCA 2025** (PIĄTEK)

Okręgowa Izba Radców Prawnych w Krakowie,  
ul. Francesco Nullo 8/4 (forma hybrydowa)

- 09.30–10.00** **Rejestracja uczestników**
- 10.00–10.10** **Powitanie gości**  
**mec. Piotr Łato**, Dziekan Okręgowej Izby Radców Prawnych w Krakowie
- 10.10–10.20** **Wystąpienia gości**  
Moderator: **Wiesław Łatała**, Radca prawny, Kancelaria Forton  
Prelegenci:  
**Stanisław Gołąbek**, Prezes Rady Izby Notarialnej w Krakowie  
**mec. Aleksander Gut**, Dziekan Okręgowej Rady Adwokackiej w Krakowie
- 10.20–11.00** **Wystąpienie wprowadzające**  
Moderator: **Wiesław Łatała**, Radca prawny, Kancelaria Forton  
Prelegent:  
**Łukasz Martyniec**, Doradca sukcesyjny, Kancelaria Sukcesyjna sp. z o.o.
- 11.00–11.15** **Przerwa kawowa**
- 11.15–12.30** **Wystąpienia ekspertów**  
**Formy przekazania firmy rodzinnej – sukcesja zewnętrzna czy fundacja rodzinna?**  
Moderator:  
**Wiesław Łatała**, Radca prawny, Kancelaria Forton  
Prelegenci:  
**dr Piotr Marquardt**, Przedstawiciel Krajowej Rady Notarialnej  
**Łukasz Bielecki**, Adwokat, FORTON Legal Łatała i Wspólnicy sp.k.  
**Alicja Adamczyk-Jędról**, Radca Prawny, FORTON Legal Łatała i Wspólnicy sp.k.
- 12.30–13.45** **Wystąpienia ekspertów**  
**Rola prawnika w procesie sukcesji**  
Moderator: **Wiesław Łatała**, Radca prawny, Kancelaria Forton  
Prelegenci:  
**Krzysztof Ogorzałek**, JMK Computerate sp. z o.o.  
**Paweł Rataj**, Radca prawny, doradca sukcesyjny  
**dr Piotr Marquardt**, Przedstawiciel Krajowej Rady Notarialnej
- 13.45–14.00** **Podsumowanie**  
**prof. dr hab. Konrad Osajda**, Kierownik Centrum Prawa Firm Rodzinnych oraz Katedry Prawa Handlowego na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego

## PATRONAT HONOROWY



Ministerstwo  
Rozwoju i Technologii

Krzysztof Paszyk  
Minister Rozwoju i Technologii



Łukasz Smółka  
Marszałek Województwa Małopolskiego



UNIwersytet  
EKONOMICZNY  
W KRAKOWIE  
1925-2025

dr hab. Bernard Ziębicki, prof. UEK  
Rektor Uniwersytetu Ekonomicznego  
w Krakowie



Polskie  
Towarzystwo  
Ekonomiczne

prof. dr hab. Marian Gorynia  
Prezes Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego

## PARTNER GŁÓWNY



Bank Polski



Bankowość Prywatna

## PARTNERZY



COLOREX  
ABC



Izba Przemysłowo-Handlowa  
w Krakowie

## PATRONAT MEDIALNY



RZECZPOSPOLITA



### KONTAKT

Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie  
Centrum Przedsiębiorstw Rodzinnych

ul. Rakowicka 27, 31-510 Kraków, Tel.: +48 12 293 53 28, e-mail: [cpr@uek.krakow.pl](mailto:cpr@uek.krakow.pl)